



ВДАЛІ ПРАКТИКИ
2025



НАЦІОНАЛЬНА
ПОЛІЦІЯ УКРАЇНИ

ЕФЕКТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: П'ЯТИБЛОКОВА МОДЕЛЬ З ІННОВАЦІЙНИМИ ІНСТРУМЕНТАМИ

Управління ризиками та антикорпрограми

МЕТА ПРАКТИКИ

Формування цілісної системи доброчесності в Національній поліції України та створення дієвих інструментів для запобігання, виявлення й усунення корупції шляхом оцінювання ризиків, контролю, навчання та захисту викривачів.

ОПИС ПРАКТИКИ

У Національній поліції України впроваджено системну модель управління доброчесністю, яка об'єднує політику, навчання, координацію, аналітику та контроль у межах єдиної цифрової екосистеми. Модель готова до адаптації та впровадження в інших органах.

Модель складається з п'яти взаємопов'язаних блоків, кожен із яких доповнює та підсилює інші:

- **формування політики доброчесності** — внутрішні стандарти, правила та чек-листи;
- **навчання** — обов'язковий щорічний курс «Розбудова доброчесності в поліції»;
- **координація** — співпраця із заінтересованими сторонами для обміну досвідом і проведення спільних навчань;
- **моніторинг** — IT-інструмент фінансового моніторингу декларацій, який допомагає виявляти ризики недостовірного декларування, необґрунтованих активів та інших порушень;
- **контроль** — ШІ-алгоритм для аналізу проектів актів на наявність корупціогенних факторів.

АЛГОРИТМ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРАКТИКИ

- 1. Провести аналіз потреб і ризиків.** Оцінити корупційні ризики в діяльності органу та визначити напрями, які потребують удосконалення. У Національній поліції такий аналіз проведено у 2024 році.
- 2. Сформувати цілісну модель управління.** Об'єднати політику доброчесності, навчання, координацію, моніторинг і контроль у взаємопов'язану систему.
- 3. Створити або адаптувати цифрову платформу.** Передбачити технічні рішення для навчання, фінансового моніторингу та аналізу проєктів актів. У Національній поліції ці рішення інтегровано в платформу «Доброчесна поліція».
- 4. Розробити практичні інструменти.** Підготувати внутрішні стандарти та чек-листи, навчальний курс з онлайн-сертифікацією, IT-скрипт для автоматизованого фінансового моніторингу декларацій і ШІ-алгоритм для аналізу проєктів актів на корупціогенні фактори.
- 5. Провести пілотування.** Апробувати інструменти в окремих структурних підрозділах, зібрати зворотний зв'язок і доопрацювати модель. У Національній поліції пілотування проведено у 2024 році.
- 6. Організувати практичне навчання.** Використовувати тренажери для відпрацювання розгляду повідомлень про корупцію та визначення викладених у них фактичних даних. Таке навчання в Національній поліції проведено у 2025 році.
- 7. Закріпити модель управлінським рішенням.** Затвердити внутрішній документ або план діяльності, який визначає обов'язковість і порядок застосування моделі. У квітні 2025 року Голова Національної поліції затвердив план діяльності із запобігання та виявлення корупції, яким закріплено модель «Ефективний менеджмент».
- 8. Масштабувати практику.** Поширити розроблені інструменти на всі відповідні підрозділи та, за можливості, надати доступ іншим органам. До системи підключено всі органи поліції, а також три міністерства, 24 органи державної влади та 11 органів місцевого самоврядування.

ПРАКТИЧНА КОРИСТЬ

Впровадження практики дає змогу:

- систематизувати та структурувати превентивну антикорупційну роботу;
- підвищити ефективність діяльності уповноважених осіб завдяки цифровізації процесів;
- мінімізувати ризики недоброчесної поведінки під час прийняття рішень і підготовки документів;
- підвищити прозорість кадрових процедур і фінансового контролю;
- наблизити внутрішні процеси до міжнародних стандартів НАТО та ЄС у сфері доброчесності.

БІЛЬШЕ ПРО ПРАКТИКУ:



[Платформа](#)



[Матеріали](#)