



проект

АНТИКОРУПЦІЙНИЙ УПОВНОВАЖЕНИЙ:

вдалі практики діяльності

Інтеграція антикорупційної роботи у систему менеджменту організації



Інтегрована система менеджменту допомагає організаціям налагодити системний підхід управління справам (далі - ICM). Невід'ємною частиною такої системи менеджменту організації є вимоги міжнародних антикорупційних стандартів.

Включення цих вимог до загальної стратегії роботи організації має ряд переваг для організації:

- залучення всього персоналу до системи управління та оцінки ризиків діяльності організації;
- ефективне розроблення внутрішніх політик з урахуванням вимог прозорості і доброчесності;
- інтеграція антикорупційних вимог у систему документообігу організації (візування актів, перевірка контрагентів);
- створення єдиної системи навчання і підвищення компетентності персоналу;
- формування позитивного іміджу організації та репутаційні зміни.

Так, за ініціативи антикорупційного підрозділу **Державне підприємство «Адміністрація морських портів України»** у загальну інтегровану систему менеджменту інтегровано вимоги до **системи менеджменту протидії корупції**, як частини загальної системи управління ризиками організації. Таким чином, до інтегрованої системи управління увійшли вимоги міжнародного стандарту ISO 9001:2015 «Системи управління якістю» та ISO 37001:2018 «Антикорупційний менеджмент».

Ця робота проводилась спільно із структурними підрозділами та залученими зовнішніми аудиторами.

Відтак, Антикорупційна програма є важливою частиною загальної системи управління Державного підприємства.

Застосування єдиного підходу до управління різними напрямками діяльності компанії в рамках системи менеджменту і пов'язаними з ними ризиками дає змогу інтегрувати та впровадити додаткові запобіжники щодо вчинення порушень антикорупційного законодавства.





реалізації Алгоритм

1
2
3
4
5

Прийняти рішення про створення інтегрованої системи менеджменту в організації

Пройти сертифікацію за стандартами ISO

Створити робочу групу з питань впровадження такої системи

Реалізувати тестування/моніторинг функціонування системи, навчання працівників для роботи з ІСМ

Забезпечити вдосконалення організації менеджменту відповідно до її потреб





Користь

практики

Впровадження такої практики допомагає забезпечувати підтримку та розвиток антикорупційного комплаєнсу через інтеграцію антикорупційних політик у всі процеси організації, системне навчання персоналу та регулярну самооцінку ефективності й результативності вжитих антикорупційних заходів.

Такі системи необхідні для отримання переваг відповідно до потреб організації щодо оптимізації її внутрішнього середовища, підвищення ефективності та прозорості використання трудових та матеріальних ресурсів. Така практика забезпечує довіру до організації з боку громадськості та інших зацікавлених сторін.



Поширення

можливості

Практика буде актуальна для всіх державних органів, органів місцевого самоврядування, а також юридичних осіб різних типів.



Доказовість

практики



Ознайомитися з політикою запобігання та протидії корупції можна на офіційному вебсайті ДП «АМПУ» за посиланням: <http://surl.li/ecmdc>